



CADRE STRATÉGIQUE 2024-2027

1er avril 2024

Accepté le 24 mai, 2024 lors de l'Assemblée Générale Annuelle

Préface

Fondée en 2011, l'Alliance des universités canadiennes de recherche de petite et moyenne taille (ACCRU)¹ est un réseau qui partage de l'information, des ressources et des stratégies pour soutenir l'excellence en recherche dans les petites et moyennes universités du Canada.

Les universités membres de l'Alliance couvrent les 10 provinces et le Yukon et représentent 48 des 97 universités canadiennes.

Ce deuxième cadre stratégique, qui a suivi celui couvrant la période 2021-2024, est basé sur les prémisses de ce premier plan et sur les nouvelles contributions fournies par l'exécutif et les membres par le biais de sondages dédiés, envoyés aux deux groupes, permettant de décrire : 1) leurs perceptions du statut actuel de l'Alliance et 2) leurs priorités pour les années à venir.

Le contenu de ce cadre stratégique est fondé sur l'information recueillie dans le cadre de ces sondages et sur les activités mises de l'avant par l'Alliance au cours des trois dernières années pour faire progresser son programme et ses efforts de défense des intérêts tout en mettant en œuvre de nouvelles relations et de nouveaux partenariats avec des groupes comme Universités Canada, U15 et Recherche Impact Canada, pour n'en nommer que quelques-uns.

Ce cadre stratégique a été rédigé par le directeur général de l'alliance avec la contribution de l'exécutif et des membres. Le Cadre stratégique a été présenté à l'Assemblée générale le 24 mai 2024 pour approbation finale.

L'état des objectifs stratégiques énoncés dans le présent cadre stratégique fera l'objet d'un suivi et d'un rapport trimestriel à l'exécutif et annuellement à l'assemblée générale annuelle.

.

¹ Les membres d'ACCRU croient qu'il faut *montrer notre respect et reconnaître les gardiens traditionnels des terres sur lesquelles nos universités sont situées*.

La mission

L'Alliance agit d'une voix collective pour défendre la recherche et les chercheurs dans les petites et moyennes universités polyvalentes du Canada. L'Alliance est un réseau qui partage de l'information, des ressources et des stratégies pour soutenir l'excellence et les impacts de la recherche au sein de ses établissements membres et entre elles.

La vision

Le programme de l'Alliance contribue à un écosystème de recherche équitable, diversifié et inclusif au Canada où les contributions des chercheurs des petites et moyennes universités sont valorisées, soutenues et partagées au profit de la société.

Valeurs

L'Alliance est un groupe accueillant, inclusif, collaboratif et ingénieux de collègues partageant les mêmes idées. L'Alliance est particulièrement bien placée pour soutenir ses membres et leurs intérêts de recherche communs. Les valeurs fondamentales de l'Alliance sont les suivantes :

1. Un engagement envers l'excellence en recherche. L'excellence en recherche n'est pas définie par la taille ou l'emplacement et se retrouve dans les petites et moyennes universités polyvalentes partout au Canada.
2. Un engagement envers **diverses possibilités de formation** en recherche. La formation en recherche est importante pour tous(tes) les étudiant(e)s, y compris les étudiant(e)s de premier cycle de toutes les disciplines.
3. Un engagement à l'égard de **la recherche adaptée à la communauté**. Les communautés bénéficient de la recherche lorsqu'elle est effectuée en collaboration avec leurs partenaires universitaires, sur des questions qui sont importantes pour elles et lorsque les connaissances sont partagées avec elles.
4. Un engagement envers **l'équité, la diversité et l'inclusion** dans le milieu de la recherche universitaire canadienne. L'impact de la recherche est accru lorsque l'équité, la diversité et l'inclusion sont des caractéristiques authentiques de la recherche et de l'activité scientifique dans nos universités.
5. Un engagement envers le **partage des connaissances**. Les connaissances doivent être mobilisées et communiquées à divers publics pour réaliser un véritable impact. L'Alliance soutient la mobilisation des connaissances innovantes, ainsi que l'accès et la publication de données ouvertes.
6. Un engagement à l'égard d'**un financement équitable de la recherche**. Le programme de l'Alliance vise à mieux comprendre les réalités, les obstacles et les défis liés au financement de la recherche afin d'obtenir des possibilités de financement équitables pour les chercheurs universitaires canadiens et d'accroître l'impact de la recherche au Canada pour le plus grand bien.

But stratégique 1 : Renforcer la capacité organisationnelle

OBJECTIFS STRATÉGIQUES	Mesures à prendre pour soutenir les objectifs stratégiques de l'Alliance
Améliorer les possibilités d'apprentissage, d'échange d'information et de perfectionnement entre les membres.	➤ Améliorer l'échange d'information entre les membres au moyen de divers moyens de communication, notamment : ➤ Bulletin d'information. ➤ Messages dédiés. ➤ Utilisation du site Web.
	➤ Offrir des possibilités d'identifier et de répondre aux besoins des membres de l'Alliance.
	➤ Organisez régulièrement des webinaires sur des sujets d'intérêt pour les membres.
	➤ Permettre aux comités consultatifs de l'Alliance d'améliorer l'apprentissage, l'échange d'information, les possibilités de perfectionnement et la défense des intérêts à tous les niveaux.
	➤ Établir un comité consultatif sur l'EDI et promouvoir l'ajout des principes et des actions de l'EDI dans toutes les activités de l'Alliance.

Améliorer les systèmes opérationnels pour aider l'Alliance à accomplir sa mission.	➤ Transition à un organisme sans but lucratif (OBNL).
	➤ Établir une structure financière comprenant un compte bancaire, un système de tenue de livres, des états financiers annuels et des rapports sur les revenus appropriés pour répondre aux exigences d'un OBNL.
	➤ Établir des procédures administratives.
	➤ Externaliser des ressources supplémentaires pour soutenir la croissance de l'Alliance.
	➤ Améliorer les procédures de communication avec l'exécutif, les membres et les groupes et organisations externes.
Obtenir des ressources pour opérationnaliser la stratégie de l'Alliance.	➤ Revoir la structure des frais d'adhésion pour soutenir les opérations de l'Alliance et offrir de la valeur aux membres.
	➤ Explorer d'autres sources de financement.
	➤ Travailler en collaboration avec les membres du Québec pour identifier et rejoindre les universités françaises du Québec.

Étendre la sensibilisation de l'Alliance aux petites et moyennes universités partout au Canada.	➤ Identifier et tendre la main aux universités francophones en situation minoritaire partout au Canada.
	➤ Établir des contacts avec l' <i>Association des collèges et des universités de la francophonie canadienne</i> (ACUFC) représentant les institutions francophones en situation minoritaire à l'extérieur du Québec.
	➤ Identifier et tendre la main aux petites et moyennes universités anglophones à travers le Canada.
S'assurer que les membres de l'Alliance reçoivent une valeur ajoutée pour leur adhésion.	➤ Cerner et saisir de nouvelles possibilités de collaboration en recherche.
	➤ Améliorer les possibilités de partage des connaissances.
	➤ Améliorer l'élaboration des ressources de formation.
	➤ Cerner et relever les défis communs en recherche.

But stratégique 2. Défense, réseau et partenaire.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES	Mesures à prendre pour soutenir les objectifs stratégiques de l'Alliance
Améliorer la stratégie de communication de l'Alliance.	➤ Externaliser l'élaboration d'un plan de communication stratégique clair et cohérent.
	➤ Lancer le nouveau site Web de l'Alliance.
Rencontrez les organismes partenaires pertinents et défendre les intérêts des membres.	➤ Accroître et améliorer la contribution des membres aux actions de représentation.
	➤ Apporter des solutions pour remédier aux iniquités dans l'écosystème de recherche du Canada afin de soutenir l'excellence dans les établissements membres.
	➤ Améliorer les efforts globaux de représentation et l'efficacité de l'organisation en augmentant les contacts avec les partenaires clés.
	➤ Assurer la représentation de l'Alliance au sein des divers comités gouvernementaux ayant une incidence sur le financement de la recherche et la formation en recherche.
	➤ Augmenter la collecte de mesures pour soutenir les actions de représentation.

Réseautage et partenariats avec des organismes de recherche aux vues similaires.	➤ Ouvrir et améliorer les voies de communication avec d'autres partenaires de recherche.
	➤ Cerner les possibilités de renforcer la collaboration en matière de recherche au Canada.
	➤ Identifier et contacter les organisations qui pourraient être des partenaires de l'Alliance pour diverses activités de représentation, de formation et / ou d'information.
Rencontrer, défendre et partager de l'information avec les intervenants individuels.	➤ Amorcer et établir des communications avec les politiciens fédéraux et provinciaux en fonction d'un plan de communication stratégique clair et cohérent.
	➤ Soutenir les actions des membres pour améliorer la visibilité de la recherche dans leurs établissements, dans leurs communautés et dans leurs régions.

But stratégique 3. Tirez parti de l'impact et de l'excellence de la recherche dans les universités de l'Alliance.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES	Mesures à prendre pour soutenir les objectifs stratégiques de l'Alliance
Offrir aux étudiants de nouvelles possibilités de formation, d'apprentissage et de partage des connaissances pour l'engagement et la formation des futurs chercheurs.	➤ Organisez des séances spéciales pour les étudiants dans le cadre de l'AGA pour mettre en valeur des domaines de recherche spécifiques.
	➤ Élaborer un programme d'été de premier cycle qui sera accueilli par les universités membres.

	➤ Engager les stagiaires de recherche dans des conversations sur des sujets qui pourraient les affecter.
	➤ Cerner et relever les défis communs en matière de formation en recherche.
	➤ Générer des opportunités d'échange et de formation entre les membres.
Faire montre de l'excellence en recherche dans les établissements de l'Alliance.	➤ Histoires démontrant l'excellence de la recherche dans les établissements de l'Alliance.
	➤ Élaborer un format de rapport annuel pour démontrer l'excellence en recherche dans les établissements de l'Alliance et son impact.